Exemple Bâtiment SA (PME fictive)

Vision à 3 ans

Dans 3 ans : une entreprise de 15 personnes qui tourne 4 semaines sans le patron, chaque poste critique tenu par 2 personnes, une trésorerie couvrant 3 mois de charges et zéro accident avec arrêt.

Objectifs annuels 2026

Chiffre d'affaires	4'200'000.00 CHF
Marge brute	28 %
Effectif	13 personnes
PPC (% des engagements hebdomadaires tenus)	80 %
Accidents avec arrêt (maximum)	0

Priorités du trimestre T4

#	Priorité	Responsable	Échéance
1	Former un 2e grutier (attestation de formation reconnue)	Kevin Morand	01.02.2027
2	Transmettre la relation fiduciaire à la secrétaire-comptable	Sonia Favre	17.01.2027
3	Mettre en place une signature bancaire collective à deux	Marc Rochat	18.12.2026
4	Plan de trésorerie 13 semaines mis à jour chaque lundi	Luca Bianchi	02.12.2026
5	Réviser le plan de trésorerie chaque lundi	Sonia Favre	-

5 chiffres vitaux hebdomadaires

Chiffre vital	Cible	Unité / source
Solde bancaire	> 30 000	CHF, chaque lundi
Heures facturables	85	% des heures payées
Devis envoyés	6	par semaine
Débiteurs échus > 30 jours	< 40 000	CHF
Engagements tenus (PPC)	80	%

Revue chaque semaine en réunion d'équipe ; réunions archivées et indicateurs suivis dans Processus : https://art-construction.ch/processus/

Version gratuite - art-construction.ch

Art Construction est indépendant de la SUVA, de la CFST, de la SIA, du CRB et de la KBOB. Les calculs sont des aides à la décision et ne remplacent pas un conseil juridique, fiduciaire ou de sécurité au travail.